



IHARABRAS S/A INDÚSTRIAS QUÍMICAS

CNPJ/ME nº 161.142.550/0001-30 - NIRE: 3530001702

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V. Sas, as Demonstrações Financeiras encerradas em 31/12/2025, elaboradas nas formas da legislação vigente. Colocamo-nos à disposição de V. Sas, para prestar-lhes os esclarecimentos eventualmente necessários.

Balancos Patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	107.530	75.908	108.178	91.478
Aplicações financeiras	6	1.658.605	1.888.288	1.673.290	1.899.714
Instrumentos financeiros derivativos	16	-	-	-	-
Contas a receber de clientes	7	1.204.866	1.686.813	1.842.069	1.750.199
Partes relacionadas	13	57.822	54.851	-	-
Estoques	8	1.563.350	1.694.558	1.660.932	1.789.503
Impostos a recuperar	9	189.650	220.056	204.228	231.114
Outros ativos		26.694	10.683	41.949	13.288
Total do ativo circulante		5.308.317	5.629.157	5.530.636	5.776.798
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de clientes	7	10.683	7.216	10.683	7.216
Impostos a recuperar	9	644.709	592.647	644.709	592.647
Tributos diferidos	18	113.259	173.582	160.502	183.255
Outros ativos		17.839	14.397	81.518	14.414
	12	786.490	787.852	897.412	797.802
		309.108	239.646	63	63
Investimentos				8.108	-
Ativo direito de uso					
Intangível	11	10.516	22.245	199.316	219.409
Imobilizado	10	545.880	466.423	661.276	508.574
		865.504	728.314	868.763	728.086
Total do ativo não circulante		1.651.994	1.516.166	1.766.175	1.525.888
Total do ativo		6.960.311	7.145.323	7.296.811	7.302.687

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Fluxos de caixa de atividades operacionais:	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais:					
Fluxos antes do imposto de renda e da contribuição social		895.481	411.747	877.558	400.413
Ajustes para reconciliar o lucro com o caixa gerado pelas atividades operacionais:					
Encargos financeiros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	15	176.808	362.567	204.799	373.869
Depreciação e amortizações	23, 10 e 11	58.952	60.561	75.223	69.170
Valor residual dos ativos imobilizado e intangível baixados	10	125	267	26.463	1.379
Constituição (reversão) de provisão para "impairment" de ativos	7, 23	53.967	(6.586)	64.066	(4.864)
Reversão (constituição) de provisão para contingências	21	-	(1.834)	-	(1.826)
Provisão para "impairment" de estoques	8	16.578	-	16.578	-
Juros, variações monetárias e cambiais sobre ativos e passivos indexados não realizados					
Instrumentos financeiros derivativos não realizados					
Instrumentos financeiros derivativos não realizados					
Reversão do custo de aquisição de ativos do Grupo Terra	11	-	-	(23.847)	-
Resultado de equivalência patrimonial	12	24.954	16.643	-	-
Redução (aumento) nos ativos:					
Contas a receber de clientes					
Contas a receber - partes relacionadas					
Estoques					
Impostos a recuperar					
Depósitos judiciais compensados					
Outros ativos					
Variação dos ativos operacionais					
Aumento (redução) nos passivos:					
Fornecedores					
Fornecedores - partes relacionadas					
Adiantamentos de clientes					
Contas a pagar					
Impostos a contribuir a recolher					
Pagamento de contingências tributárias					
Provisão de férias,					
participação nos resultados e encargos sociais					
Variação dos passivos operacionais					
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos					
Imposto de renda e contribuição social pagos					
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais					
Fluxos de caixa de atividades de investimentos:					
Aplicações financeiras					
Aquisição de bens dos ativos imobilizado e intangível					
Aumento de capital em controlada					
Investimentos em controladas					
Alíquota de participação societária em controladas					
Aquisição de negócios					
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais					
Atividades de investimento					
Fluxos de caixa de atividades de financiamento:					
Movimentação de ações em tesouraria, líquido					
Juros sobre capital próprio e dividendos pagos					
Captação de empréstimos e financiamentos					
Amortização de empréstimos e financiamentos					
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento					
Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa, líquidos					

Fluxos de caixa de atividades operacionais:	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais:					
Fluxos antes do imposto de renda e da contribuição social		895.481	411.747	877.558	400.413
Ajustes para reconciliar o lucro com o caixa gerado pelas atividades operacionais:					
Encargos financeiros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	15	176.808	362.567	204.799	373.869
Depreciação e amortizações	23, 10 e 11	58.952	60.561	75.223	69.170
Valor residual dos ativos imobilizado e intangível baixados	10	125	267	26.463	1.379
Constituição (reversão) de provisão para "impairment" de ativos	7, 23	53.967	(6.586)	64.066	(4.864)
Reversão (constituição) de provisão para contingências	21	-	(1.834)	-	(1.826)
Provisão para "impairment" de estoques	8	16.578	-	16.578	-
Juros, variações monetárias e cambiais sobre ativos e passivos indexados não realizados					
Instrumentos financeiros derivativos não realizados					
Instrumentos financeiros derivativos não realizados					
Reversão do custo de aquisição de ativos do Grupo Terra	11	-	-	(23.847)	-
Resultado de equivalência patrimonial	12	24.954	16.643	-	-
Redução (aumento) nos ativos:					
Contas a receber de clientes					
Contas a receber - partes relacionadas					
Estoques					
Impostos a recuperar					
Depósitos judiciais compensados					
Outros ativos					
Variação dos ativos operacionais					
Aumento (redução) nos passivos:					
Fornecedores					
Fornecedores - partes relacionadas					
Adiantamentos de clientes					
Contas a pagar					
Impostos a contribuir a recolher					
Pagamento de contingências tributárias					
Provisão de férias,					
participação nos resultados e encargos sociais					
Variação dos passivos operacionais					
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos					
Imposto de renda e contribuição social pagos					
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais					
Fluxos de caixa de atividades de investimentos:					
Aplicações financeiras					
Aquisição de bens dos ativos imobilizado e intangível					
Aumento de capital em controlada					
Investimentos em controladas					
Alíquota de participação societária em controladas					
Aquisição de negócios					
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais					
Atividades de investimento					
Fluxos de caixa de atividades de financiamento:					
Movimentação de ações em tesouraria, líquido					
Juros sobre capital próprio e dividendos pagos					
Captação de empréstimos e financiamentos					
Amortização de empréstimos e financiamentos					
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento					
Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa, líquidos					

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais - R\$; exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Iharabras S.A. Indústrias Químicas ("Iharabras", "Companhia" ou "Grupo") foi constituída em 18 de março de 1965 e tem como objetos principais a fabricação, a manipulação, o comércio, a importação, a exportação e a prestação de serviços de manipulação para terceiros de insumos, aditivos, acarídias, fito-hormônios, fungicidas, herbicidas, fertilizantes e demais produtos para fins veterinários; carapaçatinas, vermíficos e demais produtos para fins animais; produtores, suínos, produtos domésticos e congêneres e demais substâncias químicas e produtos biológicos para agricultura, avicultura, pecuária, indústria e outras. Conforme descrito na Nota nº 13 as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia mantém operações comerciais significativas com partes relacionadas em condições específicas controladas entre as partes sujeitas ao método de transferência de valores acordado e aplicadas pela Companhia. As seguintes controladas, diretas ou indiretas, fazem parte da base de consolidação da Companhia: • Terra Agro Holding Ltda. ("Terra Agro Holding"), tem como atividades preponderantes a gestão em participação societária, administração, compra e venda de empresas do ramo de distribuição e comercialização de produtos rurais e agrícolas. • Terra Soluções Agrícolas Ltda., sua sede está localizada em Maciço - Al. Os principais tipos de produtos do seu portfólio são: defensivos agrícolas, sementes, fertilizantes de solo e foliares. • Campo Total Atacado Ltda., que em 2022 alterou sua razão social de AgroSede Comércio Agropecuário Ltda para Campo Total Atacado Ltda. Sua sede está localizada em Jaboatão dos Guararapes – PE. Os principais tipos de produtos do seu portfólio são: defensivos agrícolas, sementes, fertilizantes de solo e foliares. • Coro do Grupo S/A, sediada em Fátima, sem operações nos exercícios de 2024 e 2025. • Inova Ltda, sediada em Fox do Iguaçu - PR, dedicada à produção e comercialização de fertilizantes foliares líquidos, sais solúveis, adjuvantes, sementes de fito híbrido e produtos biológicos, incluindo inoculantes e controladores biológicos. Em 31 de dezembro de 2025, a Iharabras possuía participação nas seguintes controladas diretas e/ou indiretas:

Controladas	Direta ou Indireta	Participação 31/12/2025	Participação 31/12/2024
Terra Agro Holding Ltda.	Direta	100%	100%
Terra Soluções Agrícolas Ltda.	Indireta	100%	100%
Campo Total Atacado Ltda.	Indireta	100%	100%
Coro do Grupo S/A	Direta	100%	100%
Inova Ltda.	Direta	69%	-

2. Práticas contábeis materiais: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas ("Grupo") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Diretoria na sua gestão. A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento, por parte da Diretoria, no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais pressupostos e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas são discutidas na Nota nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por certos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no fim de cada período de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. **2.1. Base de consolidação:** Controladas: Uma empresa controlada uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras das controladas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial (CPC 10 (R2) - equivalente ao IAS 28). Transações eliminadas na consolidação: Saldo e transações com controladas, e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações com controladas, são eliminadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com empresa investida registrado por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Prejuízos não realizados são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. As demonstrações financeiras das controladas diretas e indiretas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que as do Grupo. Quando necessário, são feitas ajustes para que as políticas contábeis fiquem alinhadas com as do Grupo. **2.2. Conversão de moeda estrangeira e moeda funcional:** A moeda funcional é determinada com base a moeda do ambiente econômico primário em que opera, onde gera e despende, sendo a moeda que influencia preço de venda, custos, fluxo de caixa, investimentos, financiamentos e outras transações. Observando esses aspectos, a Diretoria definiu, como moeda funcional da Companhia, o Real, já que está a moeda que melhor reflete o ambiente econômico no qual a Companhia está inserida. **Transações e saldos:** As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Itens não monetários mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos utilizando a taxa de câmbio em vigor nas datas das transações iniciais. Itens não monetários mensurados ao valor justo em moeda estrangeira são convertidos utilizando a taxa de câmbio em vigor na data em que o valor justo foi determinado. **2.3. Caixa e equivalentes de caixa:** A Companhia considera equivalente de caixa os depósitos bancários e aplicações financeiras resgatáveis em até 90 dias da emissão, em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação. **2.4. Aplicações financeiras:** As aplicações financeiras possuem liquidez de curto prazo, no entanto não atendem todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa, conforme CPC 03(R2). Demonstrações dos Fluxos de Caixa: Refere-se a fundos de investimentos e letras financeiras, sendo a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo.

2.5. Instrumentos financeiros: Um instrumento financeiro é um contrato que cria ou extingue um ativo financeiro de uma entidade e um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade. Os ativos financeiros: **Reconhecimento inicial e mensuração:** Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios do Grupo para a gestão desses ativos financeiros. Com exceção das contas a receber de clientes que não contêm um componente de financiamento significativo ou para as quais o Grupo tenha aplicado o expediente prático, o Grupo inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. Para que um ativo financeiro seja classificado como mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes ele precisa gerar fluxos de caixa futuros que sejam "exclusivamente pagamentos de principal e de juros" (também referidos como teste de "SPPI" sobre o valor do principal em aberto. Essa avaliação é executada em nível de instrumento. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócio adotado. O modelo de negócios do Grupo para administrar ativos financeiros se refere a como ele gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultam da cobrança de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos. Ativos financeiros classificados e mensurados ao custo amortizado são mantidos em plano de negócio com o objetivo de manter ativos financeiros de modo a obter fluxos de caixa contratuais enquanto ativos financeiros classificados e mensurados ao valor justo em contrapartida a outros resultados abrangentes são mantidos em modelo de negócio com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais e com o objetivo de venda. As compras e vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de taxa de entrega de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, a data em que o Grupo se compromete a comprar ou vender o ativo. **Mensuração subsequentemente:** Para fins de mensuração subsequentemente, o Grupo classifica os seus ativos financeiros nas categorias abaixo: • Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida); • Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida):** Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável. **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:** Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado. Essa categoria contempla instrumentos derivativos e investimentos patrimoniais listados, os quais o Grupo não tenha classificação de forma intencional pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Dividendos sobre investimentos patrimoniais listados são reconhecidos como outras receitas na demonstração do resultado quando houver sido constituído o direito ao pagamento. Um derivativo embutido em um contrato híbrido com um passivo financeiro é separado do passivo e contabilizado como um ativo financeiro, se (a) as características e as condições econômicas não estiverem essencialmente relacionadas às características e condições econômicas do contrato principal; (b) o instrumento separado, com os termos que o derivativo embutido, atenda à definição de derivativo; e (c) o contrato híbrido não for mensurado ao valor justo, com alterações reconhecidas no resultado. Derivativos embutidos são mensurados ao valor justo, com mudanças no valor justo reconhecidas no resultado. Uma reavaliação somente ocorre se houver uma mudança nos termos do contrato que modifique significativamente os fluxos de caixa que do outro forma seriam necessários ou uma reclassificação de um ativo financeiro fora da categoria de valor justo por meio do resultado (Nota nº 16). **Desreconhecimento:** Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando: (a) Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram, ou o Grupo transferiu seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebíveis sem outro significado; (b) o instrumento de renda não tem mais um direito de resgate e (b) o Grupo transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) o Grupo não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do

Demonstrações dos Resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita líquida de venda	22	4.288.551	4.088.605	4.508.685
Custo dos produtos vendidos	23	(3.411.877)	(3.275.752)	(3.566.559)
Lucro bruto		876.674	812.853	942.126
Recargas (despesas) operacionais				
Despesas com vendas	23	(254.478)	(185.543)	(315.740)
Despesas gerais e administrativas	23	(225.111)	(163.327)	(265.819)
Outras receitas operacionais, líquidas	23	7.084	4.480	6.830
Resultado de equivalência patrimonial	12	(24.954)	(16.643)	-
		(497.459)	(365.033)	(574.729)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		379.215	447.820	367.396
Resultado financeiro	24			
Despesas financeiras		(194.407)	(232.879)	(206.782)
Recargas financeiras		485.602	480.349	493.313
Variações monetárias e cambiais, líquidas		225.072	(283.543)	223.63