



Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial

CNPJ nº 60.851.615/0001-53 - Sociedade Anônima de Capital Aberto

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e à Sociedade em Geral, o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. **Conjuntura:** Em 2025, o PIB (Produto Interno Bruto) cresceu 2,3%, após crescimento de 3,4% em 2024. A indústria cresceu 1,4%, serviços 1,8% e agropecuária 11,7% (IBGE). A produção física da indústria nacional em 2025 aumentou 0,6% e ainda acumula queda de 16,3% abaixo do nível recorde alcançado em maio de 2011 (IBGE). A categoria de bens de capital gerou taxa de 1,5% e a categoria especial de bens de capital não seriados para fins industriais cresceu 1,6%, embora tenha acumulado perda de 33,2% nos últimos 5 anos e de 55,6% desde 2011 (IBGE). As áreas de equipamentos de movimentação/carga para mineração, usinas hidrelétricas e usinas nucleares continuam com baixos níveis de investimentos em novas unidades. O crédito bancário continua altamente seletivo. **Carteira de Encomendas:** O total da carteira de encomendas consolidada (Controladora e Controladas), representada pela receita líquida de contratos a executar, encerrou o ano de 2025 com R\$ 103,8 milhões. Em 2024, foi de R\$ 125,2 milhões. A Controladora registrou R\$ 84,2 milhões em 2025 (R\$ 78,4 milhões em 2024), com a seguinte composição:

Carteira de encomendas



Receita Operacional: A receita líquida operacional consolidada atingiu R\$ 48,1 milhões em 2025 com crescimento de 45,3% em relação a 2024, quando atingiu R\$ 33,1 milhões. **Mercados de Atuação:** Mercados de atuação da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas: • **Mineração:** Apresenta possibilidades de expansão nos próximos anos, principalmente no segmento de equipamentos para minério de ferro, o qual vem demandando diversas soluções; • **Metalurgia:** Apesar das incertezas no crescimento mundial de consumo de aço, das barreiras tarifárias adicionais criadas pelo Governo Norte-americano e da forte concorrência de produtos asiáticos, o setor apresenta possibilidades de planos de manutenção, revitalização e substituição de equipamentos em uso em plantas industriais, principalmente pontes rolantes; • **Petróleo & Gás:** As petrolíferas e as demais operadoras privadas que atuam no mercado nacional continuam investindo em plataformas e instalações submarinas para produção "Offshore", o que resulta no aumento da demanda por equipamentos de processos para Óleo e Gás; • **Energia:** Apesar de não existirem previsões concretas para início de novos projetos de usinas hidrelétricas (UHE), existe previsão para realização de novos leilões de reserva de capacidade, relativos a diversos projetos de novas UHEs. Há ainda a necessidade de manutenção das instalações existentes, o que demanda fortes investimentos em reformas e substituições de equipamentos em final de vida útil. **Nota Explicativa para a realização da receita operacional do exercício de 2025, os seguintes fomentos:** • Pontes rolantes para indústrias em geral; • Equipamentos de levantamento e movimentação de cargas; • Fornecimento de peças de reposição; • Serviços de manutenção e de usinagem. **Margens:** A margem bruta consolidada em 2025 foi de 10,6% (12,9% em 2024). **Continuidade Operacional:** A Companhia continua com suas atividades operacionais concentradas em sua unidade operacional de Araras - SP, com nível ainda baixo de ocupação. A variação do número de colaboradores visa adequar os custos e demais despesas operacionais de cada unidade ao atual tamanho da carteira de encomendas. A administração mantém-se focada na redução de custos e despesas operacionais, realocação de valores a receber de clientes, entre outros, com o objetivo de melhorar as disponibilidades de capital de giro e de garantias financeiras, as quais são fundamentais para possibilitar o crescimento da carteira de pedidos/encomendas de clientes. A Companhia continua também com apoio de terceiras partes relacionadas, através de mútuos financeiros tomados. Apesar das austeras medidas que a administração vinha tomando e pelo motivo da baixa atividade operacional, a Companhia enfrentou dificuldades para manter seus compromissos. Tais dificuldades levaram a administração a apresentar, em 26 de julho de 2019, pedido de recuperação judicial, abrangendo a Controladora e algumas de suas controladas. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 8 de março de 2021, foi aprovado o plano de recuperação judicial, cujas informações foram disponibilizadas nos sites CVM e B3 através de Comunicado ao Mercado. A homologação ocorreu em decisão judicial de 10 de maio de 2021. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 29 de novembro de 2021, foi aprovado um Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial, com alteração da cláusula 9.2 – Classe II – Credores com garantia real, o qual foi homologado em 16 de dezembro de 2021.

Balancos patrimoniais - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 - (Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante		125.116	155.346	149.680	239.787
Caixa e equivalentes de caixa	5	3	54	7.809	17.626
Contas a receber de clientes	6	89.504	113.079	100.933	137.961
Estoque	8	5.157	12.841	17.503	47.836
Tributos a recuperar	9	2.079	7.636	3.947	11.187
Diferenças de lucros a receber	10	12.260	-	-	-
Despesas antecipadas		93	58	144	124
Outros créditos	11	15.978	21.678	19.343	25.053
Não circulante		193.969	230.940	78.362	135.842
Realizável a longo prazo	13	-	-	-	-
Contas a receber de clientes	6	45.505	45.505	-	10.143
Adiantamentos a fornecedores nacionais	12	51.190	62.855	-	-
Mútuos com partes relacionadas	10	-	-	4	-
Títulos e valores mobiliários	10	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	66.543	109.291	72.351	119.042
Tributos a recuperar	9	2.072	-	2.072	-
Outros créditos	11	28.659	3.146	3.935	6.653
Investimentos	13	30.061	44.067	20.375	23.074
Propriedades para investimento	13	90.920	90.920	90.920	90.920
Imobilizado	14	5.266	6.216	29.334	30.958
Intangível	15	24.479	24.479	24.917	24.917
Total investimentos, imobilizado e intangível		150.717	165.673	165.546	169.454
Total do ativo não circulante		344.866	396.613	243.908	305.296
Total do ativo		469.802	551.959	393.588	545.083

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 - (Em milhares de Reais)

Reservas de capital	Controladora e Consolidado							
	Reservas de lucros	Reservas de lucros						
Capital social	Reservas de capital	Legal	Lucros a realizar	Retenção de lucros	Lucros/prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	116.800	2.964	-	-	(413.592)	100.673	(193.155)	(30.783)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização da depreciação custo atribuído - ativos próprios	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.800	2.964	-	-	(444.084)	100.383	(223.937)	(20.752)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização da depreciação custo atribuído - ativos próprios	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	116.800	2.964	-	-	(464.615)	100.161	(244.690)	(19.242)

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas - (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Bardella S.A. Indústrias Mecânicas – Em Recuperação Judicial - ("Companhia" ou "Controladora") tem como principal atividade a fabricação de bens de capital sob encomenda, atuando em todas as fases de produção, desde a elaboração de projetos até a entrega em operação ao cliente. Além disso, executa reformas, melhorias e serviços de industrialização e reparos. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, e suas ações são negociadas na B3/S/A – Brasil, Bolsa e Balcão sob o código BDLLA. A sede social da Companhia e sua planta industrial estão localizadas no estado de São Paulo, no município de Sorocaba. As Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas abrangem a Companhia e as seguintes controladas: **Barefame Instalações Industriais Ltda. – Em Recuperação Judicial**, controlada, atua em diversos estados do país, principalmente em montagem de campo, além de manutenção e modernização para bens de capital sob encomenda. A sede social da empresa está localizada em Guarulhos-SP. **Duraffero Indústria e Comércio Ltda. – Em Recuperação Judicial**, controlada, atua na fabricação de pontes rolantes e equipamentos metalúrgicos para mineração e para usinas hidrelétricas. A sede social da empresa está localizada em Araras - SP. **Energia Agro Industrial Ltda.**, controlada, tem por objeto a exploração de terras e quaisquer atividades agrícolas e pastorais, incluindo a administração de projetos de florestamento e reflorestamento, além de importação e exportação. A empresa atualmente não tem atividades operacionais e não há também planejamento para a descapitalização. A sede social da empresa está localizada em Guarulhos - SP. **Bardella Administradora de Bens e Emprego e Corretora de Seguros Ltda. – Em Recuperação Judicial**, controlada, atua principalmente como corretora de seguros para a Bardella, suas controladas e respectivos colaboradores, embora tenha também terceiros entre seus clientes. A sede social da empresa está localizada em Araras - SP. Controlada em conjunto não Consolidada: **IMMA - Indústria Metalúrgica e Mecânica da Amazônia Ltda.**, controlada em conjunto com a GE Energias Renováveis Ltda., tem como objetivo a fabricação de equipamentos hidromecânicos e de levantamento. A sede social está localizada em Porto Velho - RO. A Companhia e suas controladas têm seus principais clientes nas áreas de Energia, Metalurgia, Mineração, Portos, Oleo e Gás. **Continuidade operacional** - A Companhia continua com suas atividades operacionais em suas diversas unidades, com os níveis de atividades retomados aos poucos, principalmente na unidade industrial de Araras - SP. O número de colaboradores vem adequando-se ao nível de atividade de cada unidade. A administração mantém-se focada na redução de custos e despesas operacionais, buscando a execução de seus contratos de maneira a aumentar a agilidade de entregas e cumprimentos dos eventos de pagamentos, com o objetivo de melhorar as disponibilidades de capital de giro e de garantias financeiras, as quais são fundamentais para conquistar o crescimento da carteira de pedidos/encomendas de clientes. A Companhia continua também com apoio de terceiras partes relacionadas, através de mútuos tomados até o exercício de 2022. No decorrer do atual exercício, a Companhia vem conquistando importantes contratos para o fornecimento de peças, serviços, reformas e equipamentos novos, sendo possível obter um aumento significativo na carteira de encomendas da Controladora e Controladas, conforme pode ser observado nos quadros abaixo. Apesar das austeras medidas tomadas pela administração, pelo motivo da baixa atividade operacional nos exercícios de 2017 a 2018, a Companhia enfrentou dificuldades para manter seus compromissos. Tais dificuldades levaram a administração a apresentar, em 26 de julho de 2019, pedido de recuperação judicial, abrangendo a Controladora e algumas de suas controladas. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 8 de março de 2021, foi aprovado o plano de recuperação judicial, cujas informações foram disponibilizadas nos sites CVM e B3 através de Comunicado ao Mercado. A homologação ocorreu em decisão judicial de 10 de maio de 2021. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 29 de novembro de 2021, foi aprovado Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial, com alteração da cláusula 9.2 – Classe II – Credores com garantia real, o qual foi homologado em 16 de dezembro de 2021, cuja homologação foi publicada em 21/01/2022. Em decorrência do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, em 21/07/2022 foi homologada a arrematação da UPI 2 – BARDELLA – Guarulhos – agos. Em 26/07/2022, foi enviado à CVM o Comunicado ao Mercado sobre pagamentos efetuados a credores trabalhistas. Em 21/09/2022, foi homologada a arrematação da UPI 1 – BARDELLA – Fábrica de Guarulhos – Mecânica. Em 18/05/2023, foi arrematada a UPI 5 – Casa Tajobi. Ver Nota Explicativa nº 32 – Recuperação Judicial. Em 24 de julho de 2023, a Companhia e suas Controladas em recuperação judicial concluíram as negociações e está atualmente em vigor o Acordo de Transação Tributária Individual com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN. Os efeitos da Transação são refletidos nas Demonstrações Financeiras da Companhia. Ver Nota Explicativa nº 33 – Transação Tributária Individual. A Companhia vem executando o Plano de Recuperação Judicial nas condições previstas em sua homologação e encontra-se totalmente adimplente com suas obrigações, incluindo os pagamentos aos credores. A Administração da Companhia avaliou os eventos subsequentes até o dia 25 de março de 2026, que também é a data de autorização de emissão dessas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas (Nota Explicativa nº 34). **Plano de Ação para Reversão de Prejuízos Acumulados** - O Plano de Recuperação Judicial da BARDELLA e suas controladas em recuperação judicial, aprovado pelos credores e em cumprimento, resumidamente apresenta as seguintes pontos: **A - Perspectivas de Mercado** - Na medida em que o Plano de Recuperação Judicial da Companhia vem se concretizando e os credores vêm sendo pagos, as Demonstrações Financeiras começam a refletir esta evolução, as disponibilidades para capital de giro também começam a ser incrementadas, assim como, o acesso a garantias financeiras, formando um conjunto de condições essenciais para a obtenção de novos contratos, o que permitirá a recuperação plena da Companhia e a continuidade de seus negócios. Neste sentido, a Companhia torna-se apta a voltar aos seus principais mercados de atuação, fornecendo equipamentos, peças de reposição e serviços, nos quais possui tecnologia a cetero técnica incomparáveis, podendo oferecer soluções integradas a seus clientes. Os mercados em que a Companhia atua, apresentam características distintas de desenvolvimento, permitindo que mesmo quando um dos segmentos apresente baixa de investimentos, outros segmentos podem estar se desenvolvendo, possibilitando que os níveis de carteira de pedidos e ocupação possam ser mantidos. Atualmente, os principais segmentos de mercado em que a Companhia atua demonstram as seguintes possibilidades e perspectivas: • **Mineração:** Este segmento apresenta diversas possibilidades de expansão nos próximos anos, principalmente na área de minério de ferro, no qual a Companhia possui inúmeras referências fornecendo diversos tipos de equipamentos, sendo um mercado onde o Brasil possui vantagens competitivas incomparáveis, permitindo aos nossos clientes programas de constante expansão de produção. Novos investimentos também desenvolvem projetos de grande vulto no momento, demonstrando fortes perspectivas de investimentos nos próximos anos. • **Metalurgia:** Apesar das incertezas no crescimento no consumo de aço mundial, frente a possibilidade de uma redução de demanda, nossos clientes no Brasil possuem planos de manutenção e revitalização de seus ativos, com previsão de contratação forte de serviços de retrofit e substituição de equipamentos, principalmente de Pontes Rolantes de Processo, onde a Companhia possui excelentes referências. • **Petróleo e Gás:** A Petrobras e as novas Companhias entrantes no mercado de Petróleo & Gás, continuam investindo fortemente na produção offshore, contratando novas plataformas e instalações submarinas, para as quais a Companhia possui importante capacidade fabril e experiência comprovada na fabricação de equipamentos de processo produzidos em áreas especiais de altíssimo valor agregado. • **Energia:** A Companhia é especializada na produção de equipamentos para usinas hidrelétricas, tendo participado de prêmios em todos os empreendimentos de grande porte instalados no país. As presenças para produção de energia limpa e com capacidade para atendimento da demanda de consumo em horários de pico, certamente exigirão a breve retomada dos investimentos na construção de novas usinas hidrelétricas, fundamente para a geração energética do país. Nossos equipamentos estão presentes nas maiores usinas brasileiras e a Companhia possui o único laboratório privado de hidráulica do país capaz de reproduzir/testar em modelo reduzido os diversos tipos de equipamentos hidromecânicos utilizados em barragens, eclusas e usinas hidrelétricas. • **Gerel:** - Como o presente plano se espera manter a fonte produtora, o emprego e zelar pelos interesses dos credores, promovendo assim a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, consoante o artigo 47 da Lei 11.101/2005. Os produtos do Grupo BARDELLA continuam tecnicamente atualizados e sua rede de parceiras tecnológicas internacionais está pronta para atuar em qualquer novo desafio que venha a surgir. A mão de obra é especializada e confiável e, apesar da necessidade de redução do efetivo, o grupo permanece em contato com seus clientes para que em projetos futuros sejam os primeiros a retomar a seus postos de trabalho. Os clientes e parceiros nacionais permanecem fiéis apoiando o Grupo BARDELLA. O Grupo BARDELLA apresentou em 2025 receita líquida operacional de R\$ 48,07 milhões. Com a retomada da economia nos próximos anos, seguirá com crescimento em sua receita e melhoria de seus resultados e fluxo de caixa, iniciando a reconstrução de seu capital de giro que foi consumido durante a crise. **B - Alienação de Unidades Produtivas Isoladas** - UPIs: • UPI 1 – Fábrica Guarulhos – Mecânica – Arrematada em 2022; • UPI 2 – Bardella Guarulhos – Agos – Arrematada em 2023; • UPI 3 – Fábrica Sorocaba; • UPI 4 – Terreno São Mateus – Arrematado em 2023; • UPI 5 – Casa Tajobi – Arrematada em 2023; • UPI 6 – Cotas em participação IMMA; • UPI 7 – Bardella Oleo e Gás – Marca; • UPI 8 – Bardella Metalurgia – Marca; • UPI 9 – Bardella Mineração – Marca; • CPM - As UPIs estão devidamente descritas e caracterizadas em Laudos de Avaliação, elaborados especialmente para o fim de alienação, nos termos do artigo 60 da Lei 11.101/2005. - Todos os detalhes para a realização das UPIs estão descritos no Plano de Recuperação Judicial. - Destinação dos recursos obtidos com a alienação das UPIs: O uso dos recursos provenientes das alienações das UPIs deve ser disponibilizado de maneira que, após o pagamento ao detentor da garantia real sobre o imóvel em que esteja constituída a UPI vendida, o uso dos deslizes e demais condições de pagamento aprovada para tais credores, os recursos remanescentes serão utilizados para pagamento dos credores trabalhistas constituídos na Classe I, observados os deslizes e demais condições de pagamento aprovadas para esses credores. Caso remanesça saldo, este compondrá o fluxo de caixa destinado ao pagamento dos demais credores e a reposição do capital de giro das Recuperadas. **C - Proposta de Pagamento aos Credores Consolidada** - Classe I – Credores trabalhistas: Em conformidade com o artigo 54 da Lei 11.101/05, os créditos de origem trabalhista que constam da relação de credores serão pagos dentro do prazo de um ano, a contar da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial (PRJ). Já os créditos trabalhistas decorrentes de decisões judiciais transmitidas em julgamento na justiça especializada, serão pagos dentro do prazo de um ano a contar da data de disponibilização do julgamento, o que ocorrer depois, em ambas as hipóteses, observado o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial aprovado. - **Credores Trabalhistas de natureza estritamente salarial** até o limite de 5 salários mínimos por trabalhador, vencidos nos três meses anteriores ao ajustamento. Forma de pagamento: 30 dias a contar da data de publicação da homologação do Plano de Recuperação Judicial. - **Credores trabalhistas que aceitarem liquidar seu crédito por** até R\$ 5.000,00, respeitado o limite do valor de cada crédito trabalhista. Forma de pagamento: 30 dias a contar da data de publicação da homologação do Plano de Recuperação Judicial. - **Pagamento do montante equivalente a 80% do crédito trabalhista, por opção de cada credor, limitado a 150 salários mínimos vigentes** à época da publicação da homologação do Plano de Recuperação Judicial, descontados eventuais valores pagos nos termos dos itens anteriores, corrigido monetariamente pela variação da Taxa Referencial, acrescidos da taxa de juros de 1% ao ano, incidentes desde a data do pedido da recuperação judicial até a data do efetivo pagamento. • Em 22/07/2022, foram pagos os credores trabalhistas que se encontravam em situação regular quanto à informação de seus dados bancários e optaram por esta opção

2021, cuja homologação foi publicada em 21/01/2022. Em decorrência do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, com relação às vendas das UPIs, os fatos mais importantes foram: a) em 21/07/2021 foi homologada a arrematação da UPI 2 – BARDELLA Guarulhos – Agos. b) Em 26/07/2022 foi enviado à CVM o Comunicado ao Mercado sobre pagamentos efetuados a credores trabalhistas. c) Em 21/09/2022 foi homologada a arrematação da UPI 1 – BARDELLA – Fábrica de Guarulhos – Mecânica (ver Nota Explicativa nº 32). Em 18/05/2023 foi arrematada a UPI 5 – Casa Tajobi. Em 24 de julho de 2023, a Companhia e suas Controladas em recuperação judicial concluíram as negociações e encontra-se em vigor o Acordo de Transação Tributária Individual firmado com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN (ver Nota Explicativa nº 33 – Transação Tributária Individual). A Companhia executa o Plano de Recuperação Judicial nas condições previstas em sua homologação e encontra-se totalmente adimplente com suas obrigações, incluindo os pagamentos aos credores. O Plano de Ação para continuidade dos nossos negócios é detalhado na parte final da Nota Explicativa nº 1 – Contexto Operacional / Continuidade Operacional. O Sistema de Gestão da Companhia possui um Sistema de Gestão Integrada estruturado em processos, e tendo seu desempenho monitorado por meio de programas de gestão, os quais estabelecem os respectivos objetivos, indicadores e metas. O Sistema de Gestão Integrada obedece aos requisitos das seguintes normas: ISO 9001:2015 (Sistema de Gestão da Qualidade) e ISO 14001:2008 (Sistema de Gestão do Meio Ambiente). **Recursos Humanos:** O quadro de colaboradores da Controladora em 31/12/2025 e de 72 (72 em 31/12/2024). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2025 o montante de R\$ 110 milhões (R\$ 10,2 milhões em 2024). **Empresas Controladas: Barefame Instalações Industriais Ltda. – Em Recuperação Judicial** - Nos exercícios findos em 31/12/2024 e 31/12/2025, não houve receita operacional em 2024. Em 2025, realizou prejuízo líquido de R\$ -15,3 milhões (Lucro líquido de R\$ 1,6 milhão em 2024). Eliminadas as operações entre Controladas e Controladora, não houve pedidos em carteira a realizar em 31/12/2025 e 31/12/2024. O quadro de colaboradores em 31/12/2025 e de 49 (49 em 31/12/2024), em sua maioria afastados por razões médicas. A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2025 o montante de R\$ 0,4 milhão (R\$ 0,4 milhão em 2024). **Bardella Administradora de Bens e Empresa e Corretora de Seguros Ltda. – Em Recuperação Judicial** - A empresa tem como atividade principal o agenciamento de seguros para a Bardella S.A. e suas controladas, bem como aos seus colaboradores. Trabalha também em sinergia com a empresa Controladora e suas empresas controladas para obtenção de seguros necessários à participação em concorrências. **IMMA - Indústria Metalúrgica e Mecânica da Amazônia Ltda.** - Empresa constituída em 2008, a partir de uma joint venture entre a Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (50%) e GE Energias Renováveis Ltda. (50%), instalada no Estado de Rondônia, tem como objetivo principal o fornecimento de equipamentos hidromecânicos e de levantamento para usinas hidrelétricas. Em 2025 e 2024, a empresa não obteve a receita líquida operacional significativa. Apresentou prejuízo líquido de R\$ 5,4 milhões em 2025 (Prejuízo líquido de R\$ 14,0 milhões em 2024). Não houve pedidos em carteira a realizar em 31/12/2025 e 31/12/2024. O quadro de colaboradores em 31/12/2025 e de 5 (5 em 31/12/2024). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais e indenizações atingiu em 2025 o montante de R\$ 0,377 milhão (R\$ 0,142 milhão em 2024). **Duraffero Indústria e Comércio Ltda. – Em Recuperação Judicial** - A empresa está situada em Araras - SP e atua na fabricação de pontes rolantes e equipamentos metalúrgicos. A Bardella S.A. Indústrias Mecânicas e a Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda. detêm 100% do capital social. Em 2025, a receita operacional líquida atingiu o total de R\$ 44,4 milhões (R\$ 31,4 milhões em 2024) e lucro líquido de 1,2 milhão (lucro líquido de 0,061 milhão em 2024). O total da receita líquida consolidada a realizar referente a pedidos em carteira em 31/12/2025 era de R\$ 17,7 milhões (R\$ 46,8 milhões em 2024). O quadro de colaboradores em 31/12/2025 e de 137 (135 em 2024). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2025 o montante de R\$ 17,3 milhões (R\$ 14,2 milhões em 2024). **Mercado de Capitais** - Participação no mercado de capitais. Principais indicadores de desempenho (fonte B3):

MERCADO DE CAPITAIS - Negociações	2025	2024	2023
Participação Empresa/Setor	0,05%	0,02%	0,02%
Participação Setor/Bovespa	0,24%	0,47%	0,67%
Mercado à vista - Recuperação judicial	345	434	533
Mercado Fracionário	590	609	528
Valores transacionados (R\$ milhões)	0,72	0,80	1,09
Valor de mercado (R\$ milhões)*1	10,9	13,4	13,3
Ações emitidas	1.600.000	1.600.000	1.600.000

Nota: (*1) Para determinar o valor de mercado utilizado-se a cotação média das ações preferenciais do último dia do mês de dezembro de cada exercício (mercado à vista), multiplicado pelo número total de ações emitidas.

A Companhia mantém no site www.bardella.com.br, página de relação com os investidores, disponibilizando as informações trimestrais e anuais, além de realizar reuniões com acionistas e analistas de mercado, tratando de assuntos relativos ao mercado em que atua, bem como o desempenho operacional da empresa. **Política de Equidade:** A Companhia oferece as mesmas oportunidades profissionais às pessoas sem qualquer discriminação, inclusive em relação à remuneração, além de programas de treinamento e capacitação profissional para jovens de família de baixa renda, os quais estão atualmente suspensos pelo motivo da recuperação judicial.

Níveis Hierárquicos - nº de pessoas	Controladora			Consolidado		
	Homem	Mulher	%	Homem	Mulher	%
Conselho de Administração	4	-	0%	4	-	0%
Diretores	3	-	0%	4	-	0%
Gerentes	1	-	0%	1	-	0%
Chefes	1	-	0%	1	-	0%
Coordenadores	1	-	0%	4	1	20%
Demais cargos	35	6	15%	166	33	11%
Total Conselho Diretoria e empregados	28	1	3%	62	20	5%
Total Conselho Diretoria e empregados	72	7	9%	242	24	9%

Remuneração média fixa em reais	Controladora			Consolidado		
	Homem	Mulher	Diferença	Homem	Mulher	Diferença
Funções similares	-	-	-	1.896,40	1.896,63	100%
Auxiliar administrativo I	-	-	-	1.896,40	1.896,40	100%
Ajuade de limpeza	-	-	-	3.975,51	3.975,51	100%
Auxiliar administrativo II	3.975,51	3.975,51	100,0%	3.975,51	3.975,51	100%

2024 Níveis Hierárquicos - nº de pessoas	Controladora			Consolidado		
	Homem	Mulher	%	Homem	Mulher	%
Conselho de Administração	4	-	0%	4	-	0%
Diretores	3	-	0%	4	-	0%
Gerentes	1	-	0%	1	-	0%
Chefes	1	-	0%	1	-	0%
Coordenadores	1	-	0%	4	1	20%
Demais cargos	35	6	15%	170	19	10%
Afastados	28	1	3%	62	3	5%
Total Conselho Diretoria e empregados	72	7	9%	246	23	9%

Remuneração média fixa em Reais	Controladora			Consolidado		
	Homem	Mulher	Diferença	Homem	Mulher	Diferença
Auxiliar administrativo I	-	-	-	1.806,10	1.806,10	0%
Ajuade de limpeza	-	-	-	1.806,10	1.806,10	0%
Auxiliar administrativo II	3.786,20	3.786,20	0,0%	3.786,20	3.786,20	0%

Relacionamento com auditores independentes: Em atendimento ao item 9 do Anexo "C" da Resolução CVM nº 80/2022, informamos que a Companhia não contratou os nossos atuais auditores independentes para serviços de consultoria que possam gerar conflitos de interesses.

Declaração da Diretoria: Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do parágrafo primeiro do artigo 2º da Resolução CVM nº 80/2022, os diretores declaram que revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras e a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício encerrado em 31/12/2025.

Agredimentos: Agradecemos aos clientes, acionistas, representantes comerciais, órgãos governamentais, fornecedores e, em especial, aos nossos colaboradores pela dedicação e participação nos planos e programas desenvolvidos.

Sorocaba – SP, 25 de março de 2026.

A Diretoria

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 - (Em milhares de Reais)	Demonstrações do resultado do exercício				
	Nota	2025	2024	2025	2024
Receita líquida	23	15.623	3.888	48.072	33.086
Custos dos produtos vendidos e/ou dos serviços prestados	24	(15.661)	(5.722)	(42.983)	(28.800)